

Forum

future economy

BEDROHUNG & BUSINESS

Aufrüstung, Militär & Klima,
Lösungsansätze für gelebten Frieden

GRÜNER WASSERSTOFF

Globale Perspektive, Anspruch &
Wirtschaftlichkeit, intelligente Nutzung

ZUKUNFTSFÄHIGKEIT

Bildung, Klimaresilienz, ESG,
Soziale Kippunkte

**ZUKUNFT
BRAUCHT
FRIEDEN**

Das Entscheider-Magazin





Bildung und Ausbildung sind ein Beziehungsgeflecht:
Der Erfolg hängt maßgeblich von der Qualität der Lehrer-Schüler-Beziehung ab.

» INHALT

- 3 **Editorial**
Zukunft – Orientierung – Dank an Basky
- 13 **Gute Nachrichten**
- 44 **GameChanger**
Innovationen, die einen Unterschied machen

THEMEN

Aufrüstung & Frieden

- 6 **Frieden schaffen mit immer mehr Waffen?**
Die Notwendigkeit gewaltfreier Alternativen
- 10 **Militär & Märkte**
Die Chance auf Sicherheit oder nur Big Business?
- 14 **Die fossile Armee**
Eine unterschätzte Emissionsquelle
- 16 **Auf dem Weg zum ewigen Frieden**
Eine Vision für globale Sicherheit jenseits von Aufrüstung



- 19 **Der Mythos der Härte**
Warum Gewalt selten zum Ziel führt
- 20 **Friedensstadt Freiburg**
Praxis-Modell für gelebte Friedensförderung
- 22 **Energie für den Frieden**
Erneuerbare als Anker für Stabilität und Sicherheit

Energiewende & Wasserstoff

- 26 **Grüner Wasserstoff – ein explosives Thema**
Klimaversprechen, Geopolitik und soziale Konflikte
- 30 **Wertvoll und knapp**
Wasserstoff in Industrie, Verkehr und Haushalt
- 32 **Hoffnungsträger auf dem Prüfstand**
Wasserstoff zwischen Anspruch und Wirtschaftlichkeit
- 36 **2,3 Milliarden Euro verschenkter Strom**
Wasserstoff-Speicher als Lösung

Neubau & Ressourcenschonung

- 38 **Gesund bauen, natürlich wohnen**
Mit Holz, Lehm und klugem Energiedesign
- 46 **Der CO₂-Stempel des Bausektors**
Das QNG-Siegel beschleunigt zirkuläres Bauen

Biodiversität & Moore

- 50 **Moorschutz als Invest**
Ökosystem mit Retterpotenzial
- 56 **Geht Wohlstand ohne Biodiversität?**
Wie Ökosysteme Wirtschaft sichern

ESG & Klimaresilienz

- 60 **Überblick wichtiger ESG-Regulierungen**
Von EmpCo bis PPWR: Gültigkeiten und Inhalt
- 62 **Klimaresilient wirtschaften**
Normen und Standards liefern das Handwerkszeug
- 67 **ESG loves KI**
KI macht unstrukturierte Daten greifbar



ENERGIEWENDE & WASSERSTOFF

- 26 **Eine ausgewogene Sichtweise auf ein brisantes Thema: Wo ist Wasserstoff sinnvoll, wo nicht? Was kann er leisten und was nicht?**

Bildung & Transformation

- 70 **Wenn das System kippt**
Soziale Dynamik als Auslöser für den Durchbruch
- 74 **Bildung im Stillstand**
Deutschland muss den Sprung ins 21. Jahrhundert wagen
- 78 **Beziehung statt Kontrolle**
Lernen beginnt dort, wo Menschen sich gesehen fühlen
- 80 **2035: die Welt in Berlin**
Weltausstellung als Zukunftsprojekt für das ganze Land

Service

- 86 **Events in der Vorschau** Veranstaltungstipps
- 98 **Vorschau und Impressum** Das erwartet Sie

BAUMINSIGHTS

- 87 **Biodiversität als Zukunftsinvestition**
- 88 Editorial
- 89 Interview: „Handfeste Chancen machen Biodiversität zum wesentlichen Thema“
- 91 Strategische Resilienz an ökologischen Kipppunkten
- 93 Warum Net Zero allein nicht reicht
- 95 Biodiversität im Agrarbanking
- 97 Kolumne: KI als Retterin der Artenvielfalt?
- 97 Neues von BAUM





» MOORSCHUTZ ALS INVEST

Ökosystem mit Retterpotenzial

Sich als Unternehmen im Natur- und Klimaschutz zu engagieren, ist oft ein undurchsichtiges Unterfangen. Moore eröffnen neue Perspektiven: Sie schaffen Transparenz, fördern Weitblick und sind weit mehr als nur natürliche CO₂-Senken.

Von Simone Giesler

Ann-Christin Kornelsen, Gründerin von Mission to Marsh: „Man kann nur lieben, was man kennt.“ Ihr Ziel: intakte Moore kennenlernen, schützen und renaturieren.

Moore rücken zunehmend als im Klimawandel entscheidendes Ökosystem in den öffentlichen Fokus: Obwohl Moore global nur etwa 3 Prozent der Landfläche bedecken, speichern sie doppelt so viel Kohlenstoff wie alle Wälder der Welt – solange sie intakt, also nass sind. Intakte Moore haben neben ökologischen auch weitere wichtige Funktionen, z.B. bei Überschwemmungen und Dürre: In Regenzeiten nehmen sie wie ein Schwamm Wasser auf, bei Trockenheit geben sie Feuchtigkeit ab. Durch Verdunstung kühlen sie zudem die lokale Region merklich. Außerdem filtern Moore das durchfließende Wasser von Nähr- und Schadstoffen wie Nitrat.

CO₂-Senke, Biodiversitäts-Boost, Überschwemmungsschutz, Dürreschutz sowie Wasserfilter – ein Big-Five-Ökosystem und das vor unserer Haustüre (siehe Kasten „USP der Moore“). In Deutschland sind jedoch 95 Prozent der Moore durch Trockenlegung zerstört – und verursachen rund 7 Prozent der gesamten Treibhausgasemissionen, mehr als der innerdeutsche Flugverkehr.

Unternehmen engagieren sich für Moore

Einige Unternehmen haben das Potenzial der Moore bereits erkannt. So unterstützte die Daimler AG im NABU-Projekt „Moore mit Stern“ die Wiederherstellung von Moorflächen in den Bodenmösern im Westallgäu. Auch der VfB Stuttgart setzt sich für den Erhalt und die Renaturierung eines benachbarten, 15 Hektar großen Hochmoors ein.

Die Regeneration weiterer Bereiche ist essenziell, wie die Kommunikationsexpertin der NGO „Naturvielfalt Westallgäu“,

USP der Moore

Moore entstehen dort, wo aufgrund der Wassersicht kein Sauerstoff an das organische Material kommt. Die abgestorbenen Teile der Moorpflanzen bilden den Torf, der rund einen Millimeter pro Jahr wächst und zu über 50 Prozent aus Kohlenstoff besteht. Ein USP, denn Moore speichern den Kohlenstoff dauerhaft im Boden und entziehen so als einziges Ökosystem über lange Zeiträume der Atmosphäre CO₂. Der Haken: Sind Moore entwässert, wird der Torfkörper zersetzt und das Ökosystem wird zur CO₂-Quelle statt CO₂-Senke.

Heike Helfenstein, erklärt: „Während ein gesundes Moor rund einen Millimeter pro Jahr wächst, verliert ein entwässertes Moor durch Zersetzung ca. einen Zentimeter Torf im Jahr. In der Folge sackt der Boden ein, verstärkt unter der Klimaerwärmung und Bodenerosion.“ Für eine sachgemäße Renaturierung steht die NGO mit verschiedensten regionalen und überregionalen Akteuren aus Gesellschaft, Wirtschaft, Politik und Wissenschaft eng in Verbindung. Denn die Einordnung der hydrologischen und geologischen Situation sowie der einzelnen Bodenhorizonte erfordert viel Fachwissen und Erfahrung.

Auf und mit Mooren wirtschaften – mehr als ein Win-win Landwirtschaft ist auch auf nassen Mooren möglich: Paludikultur heißt das Konzept. Anbau und Ernte mit Hilfe von Spezialmaschinen gelingt mit einigen Pflanzen: Schilf etwa, das für Dachreet eingesetzt und bislang zu 80 Prozent importiert wird, u.a. aus China. Wie Projekte des Greifswald Moor Centrum zeigen, lassen sich angebaute Torfmoose nach der Ernte als Substrat für den Gewerbsgartenbau verwenden, ebenso als Luftreiniger in der Stadt. Auch die Errichtung von PV-Anlagen auf Moorböden und Nahwärmegewinnung sowie Pyrolyse mit Moorpflanzen sind möglich.

Besonders spannend: Die großen Zellen des Rohrkolben-Stängels eignen sich hervorragend als Isolationsmaterial. Erste Firmen haben sich darauf spezialisiert, Naturbaustoffe wie Dämmplatten und Leichtbauelemente daraus zu produzieren. Die Vorteile der nachwachsenden Sumpfpflanze: Sie ist schimmel- und druckresistent, hochdämmend, energiearm in der Herstellung und komplett recycelbar. Je nach Produktwunsch lassen sich Dämmeigenschaften und Druckfestigkeit anpassen.

Erst kürzlich wurden zudem die Allianzpartner Otto, Obi und Leipa für ihre innovativen Verpackungslösungen aus Paludikultur mit dem Deutschen Verpackungspreis ausgezeichnet. Das Interesse steigt: Unter dem Namen „Allianz der Pioniere“ haben sich bereits über ein Dutzend Wirtschaftspartner verpflichtet, die nachwachsenden, regionalen Rohstoffe zu nutzen. Ein wichtiger Schritt, um das Henne-Ei-Problem aus Invest für den landwirtschaftlichen Anbau und Abnahmegarantie auf Seiten der Unternehmen zu lösen. Zwar gibt es Förderprogramme durch den Bund, doch sind diese für die Transformation noch zu rar gesät.



„Intakte Moore sind nicht nur wahre Klimahelden, sondern es gibt auch zahlreiche sinnvolle Möglichkeiten, mit und auf ihnen zu wirtschaften.“

Eigennutzung für landwirtschaftliche Betriebe? Auch das ist möglich: Auf nassen Böden lassen sich Wasserbüffel halten, die die Areale von Wildbewuchs befreien, während gleichzeitig regionale Büffelprodukte, wie Büffelmozzarella oder -fleisch gewonnen werden können. Eine solche Wasserbüffelherde gibt es bei Leutkirch zu sehen.

Für Kommunen interessant ist zudem der Erholungsaspekt, wie es auch das Taufach-Fetzach-Moos bei Isny bietet. Zwei Urseen prägen das Naturschutzgebiet, zwischen die ein abwechslungsreicher Wanderweg ins Hochmoor führt (siehe Kasten „Entschleunigen für den guten Zweck“).

Der Moorschutz kennt keine Konkurrenz – diese Aussage hört man von allen, die im Moorschutz engagiert sind. Das junge Unternehmen „Mission to Marsh“ ist so ein Exempel.

Mission to Marsh: Kooperationen und weitere Start-ups gewünscht!

„Man kann nur lieben, was man kennt“ – das Zitat begleitet das Mission to Marsh-Gründerpaar, Alex und Ann-Christin Kornelsen, auf ihrer gesamten Geschichte. Diese liest sich wie eine Love-Story: ein Marketingmanager auf der Überholspur und eine Naturwissenschaftlerin. Über Tinder kennengelernt, Jobs aufgegeben, alles verfügbare Kapital in eine Expedition gesteckt, um per Geländewagen von Neufundland bis Patagonien zu fahren. Ihr Ziel: intakte Moore kennenlernen, schützen und renaturieren.

Mit seinem Kinofilm tourt das Gründerpaar seit Anfang 2025 durch einige europäische Städte. Der Fokus: das Know-how aus der mitreißenden Mission deutschland- und europaweit zu übertragen und Renaturierungsprojekte voranzubringen. Ein Triggerfaktor, der Tausende bewegt – nicht zuletzt seit der deutschlandweiten Mitmachaktion MOORATHON (2025 mit dem Finale in Berlin) und den Stadion-Auftritten beim VfL Osnabrück und VfB Stuttgart.

Auch Unternehmen aus Bereichen wie Logistik – etwa Hellmann Worldwide Logistics – oder erneuerbaren Energien unterstützen die Mission. „Das Besondere ist: Unternehmen finden hier sinnvolle Investitionsmöglichkeiten – von Moorpatenschaften über Spenden bis hin zu Teambuilding-Aktionen im Moor“, erklärt Alex. Die Kornelsens wünschen sich weitere Kooperationen, etwa im Technikbereich. Denn mit Drohnen, Sensoren und KI werden wertvolle Daten ge-

Entschleunigen für den guten Zweck

... im Naturschutzgebiet „Bodenmöser“ bei Isny

In Deutschland gibt es von der Ostseeküste bis zu den Alpen 30 ausgewiesene Hotspots der biologischen Vielfalt – das Westallgäu rund um Isny, Kißlegg und Wangen ist eines davon. Das Besondere: Die sanfte Hügellandschaft ist mit vielen seltenen Tier- und Pflanzenarten besonders artenreich und von internationaler Bedeutung.

Mittendrin: das Naturschutzgebiet „Bodenmöser“ bei Isny, hautnah zu erleben dank seiner zahlreichen Wanderwege. Das Natura 2000-Gebiet zählt zu den bedeutendsten Moorlandschaften im Voralpenraum. Kein Wunder, denn der 611 Hektar große Moor-komplex beinhaltet 31 Feuchtgebiete. „Die Bodenmöser sind ein perfekter Lebensraum für seltenste Insekten, Amphibien, Reptilien, Vögel und Pflanzen wie Sonnentau oder Wollgras“, erklärt Heike Helfenstein. Die Kommunikationsexpertin setzt sich im NGO-Projekt Naturvielfalt Westallgäu des NABU Baden-Württemberg in einem interdisziplinären Team für Naturschutzmaßnahmen ein. www.naturvielfalt-westallgaeu.de/bodenmoeser

wonnen und verarbeitet. Gerade auch im Natur- und Klimaschutz bilden Daten die entscheidende Grundlage für sinnvolle Maßnahmen. Mission to Marsh ist damit eine von vielen Möglichkeiten für Unternehmen, sich für Klimaschutz einzusetzen, der auch wirtschaftlich rentabel ist. »

Weitere Informationen:

Mission to Marsh: missiontomarsh.org

Mooratlas der Heinrich-Böll-Stiftung:

www.boell.de/de/mooratlas

toMOORow-Initiative, Allianz der Pioniere:

tomorrow.org/allianzderpioniere/die-allianz-der-pioniere

SIMONE GIESLER

ist Diplom-Biologin und nach ihrer Zeit in der biotechnologischen Forschung und Entwicklung freie Redakteurin und Autorin. Sie schreibt für verschiedene Bildungsmedien, KMUs und die Landesgesellschaft BIOPRO Baden-Württemberg über Themen zu Bioökonomie und Life Sciences.

DIE ZUKUNFT BEGINNT JETZT

- › Klimarevolution
- › Ressourcen
- › New Work
- › Mobilität in die Zukunft
- › Supply Chain
- › Food for Future
- › Ethisch investieren
- › Gesellschaft im Aufbruch
- › Digitalisierung

LESEN SIE
MEHR

Das Entscheider-Magazin

© Ashkan-Forouzani für Unsplash (o), 123rf.com / iad82 (u)

IHR JAHRES-ABO

Print: 40 € | E-Paper: 30 € (Studierende 30 € | 20 €)
www.forum-csr.net/abo

Hier geht's
zum Aboshop



Als Einzelausgabe Print, E-Magazin und PDF für 10 €
unter www.forum-csr.net/das_magazin

